

***Plan de  
Développement***

**2004-2008**



**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Août 2004**

## **Remerciements**

Nous tenons à remercier tous les bénévoles, tous les administrateurs et toutes les administratrices de la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec qui, au cours des années, ont mis en commun leurs talents et leurs compétences pour le développement, la promotion et le rayonnement de la Fédération. Cette organisation de citoyens et de citoyennes a toujours été convaincue des bienfaits reliés à la pratique active du loisir horticole et écologique. Malgré les difficultés rencontrées plus particulièrement au niveau du financement gouvernemental, tous ces gens ont investi leur temps, leurs ressources et leurs énergies au service de cet organisme national de loisir. Sans l'apport professionnel de ces personnes, il aurait été impossible de vous présenter ce plan de développement 2004-2008 basé sur une longue expérience d'efficacité et d'efficience.

Nous tenons à signifier notre reconnaissance à madame Nicole Gravel, consultante en développement organisationnel du Groupe Hexagone, à monsieur Daniel Caron, directeur général du Conseil québécois du loisir, à plusieurs représentants d'organismes nationaux de loisir et à plusieurs partenaires affinitaires. La permanence de la Fédération mérite aussi notre reconnaissance pour son professionnalisme.

Finalement, nous tenons à remercier l'équipe d'administrateurs et d'administratrices qui, au cours des derniers mois, ont fait preuve de grande générosité de leur temps, de leurs compétences et de leurs expériences pour la conception et l'élaboration du présent plan de développement.

## **Message du président**

### **Une Fédération : des citoyens, des citoyennes engagés et passionnés**

À tous les membres, tous les futurs pratiquants, pratiquantes et tous les partenaires

La nécessité pour un organisme de se munir d'un plan de développement n'est plus à être démontrée. Or, comme tout ce qui vit cherche naturellement à se maintenir en vie et à se développer, la question pour la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec a été de savoir dans quelle direction elle entendait le faire pour 2004-2008 et comment elle s'y prendrait.

Consciente que trop de maintien dans les façons de faire risque de faire mourir la Fédération par incapacité d'adaptation, mais que trop d'ouverture au changement risque de l'essouffler et de la perdre, la stratégie de développement retenue se résume ainsi : CONSOLIDATION ET DÉVELOPPEMENT PROGRESSIF. La Fédération a choisi de s'assurer de bases solides sur lesquelles pourront s'appuyer sa croissance et son expansion. Pour ce faire, elle entend se donner les moyens d'être plus efficace et plus efficiente, afin d'augmenter sa performance auprès de ses membres et de la population.

Pour l'aider dans sa démarche, le conseil d'administration avait pris l'engagement lors de son assemblée générale de 2003 d'inviter tous les membres à se prononcer sur les défis à relever, les points à travailler, les services à améliorer, les nouveaux services à offrir et les priorités de développement au cours des prochaines années. Une fois de plus, les membres ont cru en l'avenir de la Fédération car 51 % de ceux-ci ont répondu au questionnaire de consultation soumis à l'automne 2003.

La Fédération a besoin de ses membres et de ses partenaires pour réaliser ses projets d'avenir qui vous sont livrés dans le présent plan de développement 2004-2008. Je tiens à remercier tous ceux et celles qui ont cru à l'importance de nous communiquer leurs expériences, leur réalité et leur vision d'avenir.

René Paquet  
Président  
Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec

## Table des matières

Remerciements

Mot du président

Un peu d'histoire : des années d'expérience, de prise en charge  
et de rayonnement.....1

Le loisir horticole : outil d'exploration, de découverte, d'expression  
créatrice, d'appropriation des sciences.....

Le loisir de demain : mieux connaître pour mieux convenir.....

Des passionnés de l'horticulture : des membres qui partagent leur réalité  
et leur vision d'avenir.....

Une organisation d'avenir : Une référence en horticulture.....

Bibliographie.....

Annexe 1 – Questionnaire .....

## **Un peu d'histoire : des années d'expérience, de prise en charge et de rayonnement**

L'horticulture ornementale au Québec a longtemps été l'affaire des immigrants venant d'Angleterre ou d'Écosse. Ces nouveaux habitants connaissaient déjà les jardins floraux et appliquaient le savoir-faire de leur pays d'origine. Quant aux habitants francophones, toutes leurs énergies étaient consacrées à construire des habitations et à nourrir les membres de leur famille. Leur subsistance assurée, les premiers Québécois purent consacrer plus de temps au potager et aux fleurs. L'agriculture était, à l'époque, le domaine de l'homme et le jardinage, celui de la femme.

Il y a plus de 150 ans que des citoyens amateurs d'horticulture au Québec se regroupent pour mettre en place des associations vouées à la promotion de l'horticulture. En 1846, on a assisté à la création du Montreal Agricultural et Horticultural Society et en 1880 à celle de la Société d'horticulture du Comté de l'Islet. Il est important de rappeler que la Société d'horticulture de Saint-Lambert, fondée en 1894, est toujours active et toujours membre de la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec.

En janvier 1978, nous assistons à la création de la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec qui se donne comme objectif de regrouper des sociétés d'horticulture, des comités d'embellissement et d'autres organismes voués à la promotion de l'horticulture, à la protection de l'environnement et à l'embellissement du milieu de vie. Au cours des dernières années, le nombre de ces organismes qui ont choisi d'adhérer à ce regroupement national qu'est la Fédération a plus que quadruplé. Ils sont présents dans toutes les régions du Québec et ils organisent notamment des activités d'éducation et d'information sous forme de cours, de conférences, d'ateliers ou d'expositions. Les sociétés d'horticulture ont en majorité plus de 100 membres et quelques-unes dont Victoriaville, Longueuil, Sherbrooke et Granby ont entre 700 et 1 000 membres.

En lisant les rapports annuels des premières associations d'amateurs au Québec on peut, selon les recherches faites par monsieur Gaétan Deschênes, constater que les activités de celles-ci s'apparentent à celles de nos sociétés d'horticulture actuelles. On y retrouve des conférences mensuelles au cours desquelles divers spécialistes exposent leurs connaissances, entre autres, sur l'art de planter un arbre, sur les maladies des arbres fruitiers ou encore sur l'entretien des plantes d'intérieur. Et comme c'est souvent le cas aujourd'hui, ces sociétés organisaient une exposition annuelle. Une autre initiative d'une de ces sociétés québécoises a été en 1854 de mettre sur pied un comité pour préparer un kiosque à l'exposition internationale de Paris. Pour la première fois, des Canadiens se présentaient aux visiteurs du monde entier et depuis 25 ans, la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec, par sa présence aux Floralies internationales, partage avec les autres passionnés du monde le savoir-faire du Québec en matière d'horticulture. En 2002, elle a fondé l'Association internationale d'horticulture qui regroupe actuellement 20 pays.

## **Le loisir horticole : outil d'exploration, de découverte, d'expression créatrice, d'appropriation des sciences**

Même si le temps de loisir a diminué de deux heures et demie depuis 1994, selon une enquête sur les pratiques culturelles menée par le ministère de la Culture et des Communications en 1999, la population québécoise consacre environ neuf heures par semaine à des activités de loisir sans compter le temps passé devant la télévision. Certaines personnes disposent de plus de temps que d'autres : ce sont les hommes, les jeunes, surtout s'ils sont célibataires, les personnes retraitées et celles qui sont inactives.

Plus du quart des Québécois et des Québécoises ont des pratiques de loisir scientifique. Les plus populaires sont l'horticulture, la botanique, l'ornithologie et la mycologie. Près de 9 % de la population adhère à un club ou à une association. Les femmes qui pratiquent un loisir scientifique sont majoritaires dans plusieurs disciplines des sciences de la vie : horticulture (72,7 %), botanique (69,2 %), ornithologie (60 %). De plus, la pratique du loisir scientifique est d'abord le fait de ceux qui affichent les conditions de vie socio-économique les plus favorables alors que les groupes les moins favorisés s'y adonnent moins.

À l'égard des activités de loisir chez les personnes âgées qui font appel à la créativité, selon une étude réalisée en 1994 par le ministre des Affaires municipales, 10 % à 20 % des personnes âgées pratiquent l'horticulture, l'ornithologie, l'écriture, les collections, la photographie, le chant et le piano. Depuis 1950, les études réalisées sur les comportements de loisir des gens indiquent que, règle générale, lorsque les personnes vieillissent, elles ont tendance à poursuivre leurs activités de loisir préférées. En d'autres termes, les tendances en loisir sont fortement influencées par les comportements en loisir des gens âgés de 55 à 64 ans.

Le loisir, au sens large du terme, constitue un secteur important de l'économie. En 1990, l'ensemble des activités représentait une valeur de 8 milliards de dollars, soit 5,3 % du produit intérieur brut du Québec. Ce qui importe davantage, c'est que les activités de loisir apportent dans la vie des personnes et des collectivités un élément de santé, de détente, de diversité, de rapprochement et d'équilibre dont les effets sur la vie sociale, économique et politique sont difficiles à chiffrer mais non moins importants.

De l'avis du Conseil de la science et de la technologie, l'ensemble des activités offertes, comme la pratique d'un loisir hors du temps de travail et de l'enseignement formel, constituent une des quatre voies d'accès à la culture scientifique et technique. De plus, le loisir disciplinaire, tel que l'horticulture/écologie, offre aux individus un outil d'exploration, de découverte, d'expression créatrice et d'affirmation de soi. Par rapport à d'autres activités de culture scientifique et technique, il apparaît comme un moyen particulièrement efficace d'appropriation des sciences, puisqu'il engage les individus dans l'exercice d'une pratique.

## **Le loisir de demain : mieux connaître pour mieux convenir**

Dans le domaine du loisir, des sports et des arts, selon monsieur André Thibault, les changements se sont accélérés au cours des dernières années et ont forcé les organismes à s'adapter à des réalités que trop souvent elles avaient sous-estimées. Quelques exemples :

- La réorganisation scolaire a donné aux écoles et non plus aux commissions scolaires le pouvoir d'offrir des programmes de loisir et de conclure des ententes
- La récente organisation municipale a particulièrement touché les services de loisir en les concentrant dans les arrondissements
- Les négociations fiscales entre le Gouvernement du Québec et les municipalités ont privé les municipalités rurales de sources de revenus pour les loisirs
- Le vieillissement de la population est une réalité qui est susceptible de changer radicalement la façon pour les organismes de loisir d'offrir des services
- Sur le plan administratif, la Loi d'administration publique du Québec (juin 2000) impose la gestion par résultats et critères de performance. Les services de loisir et les organismes de loisir n'échappent pas à cette exigence.

Ce ne sont que quelques exemples qui illustrent, entre autres, l'obligation de voir venir plutôt que de réagir après coup et de connaître les pratiques que d'autres organismes ont inventées pour faire face à ces changements.

Les nouveaux marchés en loisir public, toujours selon monsieur André Thibault, sont :

La garde des jeunes et la conciliation famille travail

- la garde en milieu scolaire : en croissance inconnue et les acteurs du loisir sont absents
- les camps de jour et les camps d'été ne suffisent plus
- la semaine de relâche, un temps fort

Le vieillissement

- une nouvelle façon de rendre les services actuels
- des nouveaux services au quatrième âge

Le soutien à la qualité de vie

- un impératif

Compte tenu que les jeunes sont libres de disposer de leur temps de loisir comme ils le veulent, aucune intervention en loisir ne pourra rejoindre tous les jeunes d'une collectivité.

Quelques pistes d'action ont été identifiées par monsieur Daniel Côté au Colloque international sur le loisir et qui sont toujours d'actualité :

- faire de la place aux jeunes dans l'organisation des loisirs afin qu'ils puissent s'exprimer et se prendre en charge
- renforcer la formation des intervenants qui agissent auprès des jeunes
- favoriser un partenariat entre les divers acteurs de la communauté. Ce partenariat doit reposer sur une relation d'égal à égal ainsi que sur la reconnaissance et la contribution de chacun.

Selon monsieur Léopold Gaudreau, pour favoriser la pratique d'activités de plein air qui ont une incidence sur l'environnement naturel, comme l'horticulture, il faut adopter et mettre en place notamment des mesures préventives, des mesures éducatives et des mesures de restauration.

Dans les années 80 et au début des années 90, c'est l'âge d'or du bénévolat en loisir et l'action bénévole occupe un espace important au Québec. Son activité est portée par des individus ou des groupes agissant de leur propre initiative et sans perspective directe de rémunération, en vue d'apporter des solutions ou une aide pour répondre à un besoin de collectivité.

Le bénévolat constitue la pierre angulaire du maintien et du développement du loisir au Québec. Dans le monde du loisir, il est reconnu que la bonne santé de ce secteur est étroitement liée à l'action bénévole. Or, le bénévolat n'est pas une ressource inépuisable. Plus que jamais, il semble essentiel de valoriser le rôle social du bénévole en loisir et de lui assurer des conditions viables.

Selon les données québécoises de Statistique Canada pour l'année 2000, 19 % des personnes de 15 ans et plus (1 135 500 personnes) ont réalisé des activités d'entraide directe ou de bénévolat au sein d'organismes ou d'associations. De récentes recherches tendent à corroborer le diagnostic posé par les bénévoles et les gestionnaires durant l'Année internationale des bénévoles au Québec en 2001 : essoufflement, recrutement difficile, responsabilisation accrue des gestionnaires et des bénévoles.

De l'avis du Conseil de la science et de la technologie, le milieu de la culture scientifique et technique a besoin d'organismes qui agissent comme des modèles et des pionniers. La capacité d'un organisme à jouer un rôle d'organisme de référence dans son domaine tient à l'aide que leur apporte le gouvernement québécois sur une base de plusieurs années. Ce nécessaire appui constitue une reconnaissance de la qualité de leurs interventions et contribue à stabiliser les structures existantes.



## **Des passionnés de l'horticulture : des membres qui partagent leurs réalités et leurs visions d'avenir**

Au cours de la dernière année, 51 % des membres de la Fédération ont accepté de participer à la consultation dans le cadre de sa démarche devant la mener à se doter d'un plan de développement. Les thèmes abordés lors de la consultation furent : mission, impacts des fusions municipales, partenariats ou alliances avec les écoles, municipalités, entreprises privées et autres organismes, recrutement des bénévoles, services offerts, services à développer, orientations et priorités de développement.

Cet exercice de consultation a permis notamment à la Fédération de connaître et de saisir les besoins et les attentes de ses membres et de mieux les comprendre. Une fois de plus, les citoyens et les citoyennes se sont exprimés sur le futur souhaité dans le domaine de la pratique active en horticulture et en écologie.

La synthèse des avis, des commentaires et des propositions faites par les membres qui, en grand nombre, ont accepté de participer à l'exercice de réflexion mené par les administrateurs, les administratrices et la permanence de la Fédération, vous est présentée en se référant au champ d'intervention reconnu à un organisme national de loisir comme la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec.

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Mission**

Sujet de consultation : **La mission et les objectifs de la Fédération**

**Avis et recommandations des membres :**

- La majorité des répondants est d'avis qu'il faut maintenir les objectifs recherchés par la Fédération
  
- Dans la majorité des régions, des répondants recommandent d'améliorer les actions permettant d'atteindre les objectifs recherchés par la Fédération
  
- Des membres de 12 % des régions sont d'avis que la Fédération doit revoir sa mission
  
- Dans la majorité des régions, des répondants recommandent d'abandonner l'objectif suivant : recevoir et solliciter des dons, des legs et d'autres contributions de même nature en argent et en valeurs mobilières et immobilières, administrer tels dons, legs, contributions et organiser des campagnes de souscription.

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Mission**

Sujet de consultation : **La mission et les objectifs de la Fédération**

**Souhaits exprimés par les membres pour améliorer la mission  
et les objectifs de la Fédération :**

- Dans l'avenir, la Fédération devrait se questionner sur le type de membres qu'elle regroupe et représente : amateur, amateur et professionnel, individu, individu et groupe
- L'appellation de la Fédération devrait être revue, car au cours des années les catégories de membres se sont modifiées et les sociétés d'horticulture ne sont plus les seuls membres
- La mission de la Fédération pourrait être : regrouper les organismes à but non lucratif à vocation horticole et écologique
- Tout en reconnaissant l'importance des membres, la Fédération devrait aussi représenter et défendre l'intérêt collectif
- Le mandat d'informer le public serait de la responsabilité des groupes locaux et non celle de la Fédération

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Développement de la pratique active du loisir**

Sujet de consultation : **Les partenariats et les alliances des membres avec des intervenants de leur milieu**

**Opinions émises par les membres sur la qualité de leurs relations avec :**

- Les écoles : Dans 50 % des régions, la majorité des répondants qualifie de non satisfaisantes leurs relations alors que dans 37 % des régions, la majorité les qualifie de satisfaisantes
- Les municipalités : Dans 100 % des régions, la majorité des répondants qualifie leurs relations de satisfaisantes à excellentes
- Les entreprises privées : Dans 94 % des régions, la majorité des répondants qualifie leurs relations de satisfaisantes à excellentes
- Les autres organismes : Dans 94 % des régions, la majorité des répondants qualifie leurs relations de satisfaisantes à excellentes

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Développement de la pratique active du loisir**

Sujet de consultation : **Les partenariats et les alliances des membres avec des intervenants de leur milieu**

**Souhais exprimés par les membres au niveau du soutien que peut leur offrir la Fédération pour améliorer leurs relations partenariales :**

- Appuyer les membres dans les dossiers qu'ils jugent majeurs
- Accroître la promotion des bienfaits reliés à la pratique horticole et écologique
- Encourager les commerces à embellir leur environnement

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Développement de la pratique active du loisir**

Sujet de consultation : **Les impacts des fusions municipales sur la pratique  
du loisir horticole et écologique**

**Dans toutes les régions, des membres sont touchés par les fusions municipales.  
Les principaux impacts pouvant être qualifiés de positifs sont :**

- Plus grand accès à des informations, des connaissances et des expériences nouvelles
- Plus de partenariats
- Plus de soutien à l'embellissement
- Plus grand bassin de membres
- Rapprochement du milieu rural et du milieu urbain
- Plus d'occasion de travailler et d'échanger entre les sociétés
- Plus grand nombre de conférenciers
- Plus grande convergence de l'action bénévole
- Plus grand accès à des programmes et des services
- Nouvelle stimulation pour les sociétés

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Développement de la pratique active du loisir**

Sujet de consultation : **Les impacts des fusions municipales sur la pratique  
du loisir horticole et écologique**

**Les principaux impacts des fusions municipales  
pouvant être qualifiés de négatifs sont :**

- Plus grand nombre d'organismes pour se partager le budget disponible
- Ajustements aux nouvelles façons de faire
- Démarches administratives plus complexes
- Perte de services : local, secrétariat, etc.
- Perte de visibilité
- Représentativité diluée
- Perte d'identité
- Plus grande diversité des cultures
- Manque de sensibilité aux arrondissements
- Disparition de concours et de programmes
- Incertitude face à la volonté politique de reconnaître et de soutenir le loisir horticole et écologique
- Plus grande confusion
- Moins de stimulation à l'embellissement
- Centralisation des projets et plus de difficultés à les réaliser
- Disparition de comités d'embellissement

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Développement des ressources humaines**

Sujet de consultation : **Les difficultés liées au recrutement des bénévoles  
par les membres**

**Dans 88 % des régions, la majorité des membres rencontrent des difficultés  
dont les principales sont :**

- Les personnes disent ne pas avoir de temps ou d'intérêt
- Les personnes craignent la charge de travail et la critique
- Les personnes craignent de ne pas être assez compétentes
- L'action bénévole n'est pas assez reconnue et valorisée
- L'engagement dans la société n'est pas une priorité pour beaucoup de personnes
- La population est vieillissante
- Les jeunes ne sont pas sensibles ou sensibilisés à l'action bénévole
- Les projets mobilisateurs sont manquants
- Les distances à parcourir sont importantes
- L'engagement à long terme est difficile
- Les bénévoles sont essoufflés
- Les hommes ont moins d'intérêt que les femmes
- Les membres sont trop exigeants

**Deux pistes d'actions pour améliorer le recrutement sont proposées :**

- Parrainage ou jumelage pour faciliter le transfert de responsabilités entre nouveau et ancien bénévole
- Développement d'un espace dédié au bénévolat sur le site Internet de la Fédération. Les thèmes suivants pourraient être abordés : gestion, information, formation, reconnaissance



**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Information, communication, expérimentation, innovation, recherche, organisation de manifestations, accessibilité aux ressources, excellence, représentation locale, régionale, nationale et internationale**

Sujet de consultation : **Les services offerts aux membres par la Fédération**

**Avis et recommandations des membres :**

- Tous les services devraient être maintenus de l'avis de la majorité des répondants
- Tous les services devraient être améliorés à des niveaux différents et leur existence devrait être publicisée davantage
- Dans 75 % des régions, des membres ont proposé de nouveaux services
- Une très faible proportion de répondants de quelques régions ont ciblé 40 % des services comme étant des services à abandonner

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Information, communication, expérimentation, innovation, recherche, organisation de manifestations, accessibilité aux ressources, excellence, représentation locale, régionale, nationale et internationale**

Sujet de consultation : **Les services offerts aux membres par la Fédération**

**Souhais exprimés par les membres pour améliorer les services :**

Site Internet :

- Améliorer les photos
- Mettre en ordre la liste des conférenciers
- Rendre disponible la liste des livres « à rabais »
- Introduire un lieu d'échanges pour les membres
- Rendre disponible la liste des diapositives
- Participer à un atelier sur la création d'un site
- Prévoir plus d'espace pour les pages Web des membres
- Accroître l'information sur les membres et leurs activités
- Rendre disponible le courriel des membres

Bulletin l'*HORTIQUOI*

- Recevoir par courriel sur demande
- Accroître les articles de contenu ou de fond
- Introduire des articles préparés par les membres
- Introduire des articles dits scientifiques

...#/  
#

#### Liste des conférenciers

- Mettre à jour plus régulièrement
- Négocier des tarifs préférentiels
- Ajouter des conférenciers ayant des expertises dans le domaine de l'écologie

#### Rabais à l'achat de livres

- Publiciser la liste des livres
- Accroître le nombre de livres disponibles

#### Outils de promotion

- Accroître la promotion de la Fédération
- Accroître la diffusion
- Accroître la promotion de l'écologie

#### Ententes et alliances

- Sensibiliser davantage les gouvernements à l'importance de l'horticulture et de son réseau
- Accroître le partenariat financier
- Accroître le partenariat avec des organismes affinitaires

#### Excellence

- Publiciser davantage

#### Vidéocassettes et diapositives

- Rendre disponibles de nouvelles diapositives sur les vivaces
- Mettre à jour ces outils

#### Carte des membres

- Ajouter un espace pour courriel des membres

#### Fleurs emblème

- Mener une réflexion sur la pertinence d'élargir aux arrondissements
- Introduire sur Internet

.../

#### Services d'information

- Accroître le nombre d'heures d'ouverture à Montréal
- Accroître le nombre de personnes-conseil

#### Stages de formation

- Accroître l'accès pour les régions éloignées

#### Présence dans les médias

- Accroître la présence en région
- Accroître la présence locale
- Placer des articles dans la revue *Québec Vert*

#### Programme *Initiation des jeunes à l'horticulture*

- Accroître la diffusion
- Accroître le maximum de soutien financier
- Publier la liste des projets avec un court résumé
- Accroître le nombre de projets
- Accroître le partenariat avec des organismes affinitaires
- Donner accès aux comités d'embellissement
- Organiser des ateliers sur le thème : Comment développer un projet scolaire

#### Congrès annuel

- Maintenir les kiosques horticoles
- Abolir les coûts de participation de l'assemblée générale
- Diminuer les coûts
- Accroître le contenu scientifique
- Accroître les moments d'échanges
- Rendre disponibles des ateliers de gestion

#### Journée d'horticulture

- Accroître le nombre
- Améliorer le contenu

#### Assurance responsabilité civile

- Accroître la couverture à 2 millions de dollars

.../

Concours *Faites la cour aux oiseaux*

- Fournir la liste des ornithologues ou leurs clubs

Rencontres régionales

- Accroître le nombre
- Institutionnaliser des réunions annuelles
- Créer des associations régionales
- Accroître les alliances entre les membres
- Accroître le soutien aux membres
- Renforcer les régions
- Faciliter le marrainage ou le parrainage entre sociétés

Concours *Fleurir le Québec*

- Accroître la promotion
- Revenir aux jugements locaux
- La Fédération devrait chapeauter ce concours

**Souhaits exprimés par les membres quant au développement de nouveaux services :**

- Promouvoir ou sensibiliser le public aux problèmes reliés à l'écologie
- Organiser des activités pour le grand public
- Dispenser une journée de formation à tous les membres des sociétés, des comités et des autres organismes qui font partie de la Fédération
- Diffuser la liste des autres fédérations intervenant en loisir, leurs coordonnées et leurs activités
- Diffuser un calendrier horticole (quoi faire, quand, comment)
- Diffuser ce qui se fait en dehors du Québec
- Réduire la cotisation des petites sociétés qui débutent
- Développer des ateliers d'«hortithérapie»
- Produire des objets promotionnels avec logo
- Fournir des échantillons de produits nouveaux afin que les membres en fassent la promotion
- Mettre en place une bibliothèque
- Organiser des sorties à thème écologique
- Développer des outils visant à aider les membres pour des levées de fonds
- Produire en anglais la pochette d'information aux membres
- Rencontrer tous les membres à tous les deux ans
- Rendre disponibles des documents de recherche visant à accroître les connaissances des membres
- Produire un catalogue annuel des membres

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

**Synthèse des avis émis par les membres  
Consultation – Automne 2003**

Champ d'intervention : **Projections d'avenir**

Sujet de consultation : **Les priorités de développement de la Fédération  
pour les prochaines années**

**Avis des membres concernant les dossiers, les projets ou les domaines qui devraient  
être priorisés par la Fédération au niveau de leur développement :**

- Fédération, chef de file pour le respect de la nature
- Dossier « Écologie » et « Environnement »
- Initiation des jeunes à l'horticulture
- Sous financement de la part des municipalités
- Notoriété de l'horticulture au Québec (pratique active amateur)
- Partenariat avec les organismes affinitaires
- Alliances et échanges entre les membres
- Création d'associations régionales ou de structures régionales
- Promotion des services offerts
- Horticulture et aînés
- Présence dans les médias
- Promotion des bienfaits de la pratique horticole
- Soutien aux membres
- Horticulture et bienfaits pour la santé
- Nombre de membres
- Communication avec les membres

.../

- Implication des membres aux activités de la Fédération
- Exposition horticole provinciale en tournée dans les régions
- Cours de formation pour les membres
- Comités d'embellissement
- Rencontres régionales
- Concours Fleurir le Québec
- Révision des règlements
- Prise de position publique sur des dossiers liés au développement de la pratique en horticulture
- Création d'une fondation pour aider les membres
- Mission de la Fédération
- Circulation de l'information
- Protection des espèces menacées
- Outils de support visant à convaincre les municipalités du bien-fondé d'investir
- Partenariat avec les maisons d'enseignement pour de la formation sur mesure
- Autofinancement

## **Une organisation d'avenir : Une référence en horticulture**

Tout au long de ses réflexions et de ses travaux devant la conduire à définir ses priorités de développement pour les années 2004-2008, la Fédération s'est constamment rappelée ses racines, son environnement interne et externe, ses forces, ses contraintes, ses points à travailler, les défis qui se présentent à elle, les opportunités qu'il lui faudra saisir, voire même provoquer, ainsi que les avis et les commentaires de ses membres et de ses partenaires.

En 1985, la Fédération avait redéfini sa mission et revu ses objectifs. De même, pour les quatre prochaines années, elle s'est donnée des principes qui dirigeront ses actions et des orientations qui guideront ses prises de décision. Elle a de plus, convenu d'un processus de gestion qui lui permettra de réaliser ses projets, d'en assurer le suivi et d'en évaluer le niveau de réalisation.



## **Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec Plan de développement 2004-2008**

L'utilisation de l'horticulture pour embellir son environnement  
dans le respect de l'écologie : l'« horticulture »

### **SA MISSION**

La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec est un organisme sans but lucratif qui regroupe les passionnés en horticulture, en écologie et en environnement et qui a pour mission de :

« Développer l'« horticulture » chez tous les Québécois et les Québécoises, promouvoir les bienfaits de sa pratique au niveau social, économique et culturel et favoriser l'expression de son excellence ».

### **SES GRANDS OBJECTIFS**

Regrouper les organismes et les groupements oeuvrant à des fins non lucratives dans les secteurs de l'horticulture, de l'écologie et de l'environnement; représenter et défendre les intérêts de ses membres et leur fournir des services en relation avec sa mission

Collaborer à l'amélioration des connaissances des Québécois et des Québécoises dans les domaines de l'horticulture, de l'écologie et de l'environnement

Participer à l'évolution de la pratique active du loisir à la grandeur du Québec, eu égard à ses disciplines ou champs d'activités

Développer l'« horticulture » et l'excellence de sa pratique

## SES PRINCIPES DIRECTEURS

Rechercher à toujours être bien compris de ses membres et de la population

Privilégier l'excellence et l'innovation

Reconnaître les talents et les compétences de tous les acteurs et favoriser la mise en commun de ces forces

Être le diffuseur privilégié de l'information en matière d'« horticulture »

## SES ORIENTATIONS DE DÉVELOPPEMENT

Développer la pratique de l'« horticulture » chez les Québécois et les Québécoises

Établir de nouveaux partenariats financiers et de nouveaux partenariats affinitaires pour maximiser la réalisation de sa mission et les réponses aux attentes des membres

Accroître la contribution des membres au développement de la Fédération et de la pratique de l'« horticulture »

Réaffirmer l'importance de la pratique active notamment en reconnaissant l'expression de son excellence et les innovations favorisant son développement

## SA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

La Fédération doit s'assurer de bases solides sur lesquelles pourront s'appuyer sa croissance et son expansion. Pour ce faire, elle entend se donner les moyens d'être plus efficace et plus efficiente, afin d'augmenter sa performance auprès de ses membres et de la population. Sa stratégie de développement pour 2004-2008 se résume ainsi :

**CONSOLIDATION ET CROISSANCE PROGRESSIVE**

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec  
Plan de développement 2004-2008**

OBJETS DE DÉVELOPPEMENT	ANNÉES DE RÉALISATION			
	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008
Des salons ou des expositions ayant un rayonnement régional	...	...	√	√
Des jeunes initiés à l'« horticulture »	√	√	√	√
De nouveaux adeptes de l'« horticulture » : aînés et nouveaux retraités	...	√	√	...
De nouveaux outils de support pour les membres	...	√	√	...
Un plan de partenariat financier pour la réalisation du plan	√	√	...	...
Un plan de partenariat affinitaire pour la réalisation du plan	√	√	...	...
Un soutien à l'innovation par la création d'une fondation		...	√	...
La diffusion de l'expertise de la Fédération et de ses membres		√	√	...
Des rencontres régionales pour les membres : plus d'échanges, d'alliances et de partenariats	...	√	√	...
Un nombre de membres fidèles	√	√	√	√
Une utilisation optimale des ressources humaines, matérielles, financières	√	√		...
Des outils de communication de qualité, efficaces, efficients	...	√	√	...
Des activités de reconnaissance de l'excellence	√	√	√	√
Un colloque à contenu scientifique (nouveau, résultats, recherches)	...	...	...	√
Des activités de promotion reliées aux bienfaits de la pratique de l'« horticulture »	...	√	√	...

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec**  
**Plan de développement 2004-2008**

Orientation	Objectif de développement	Indices de mesure	Échéancier de réalisation			
			An 1	An 2	An 3	An 4
1. Développer la pratique de l'« horticulture » chez les Québécois et les Québécoises	1.1 Organiser ou supporter ses membres qui veulent présenter des salons ou des expositions ayant un rayonnement régional et ce, afin d'accroître les connaissances scientifiques et techniques des membres et des futurs pratiquants de ce type de loisir	Nombre d'événements Nombre de participants			√	√
	1.2 Expérimenter et implanter des programmes d'initiation pour les jeunes en collaboration avec les maisons d'enseignement et ce, afin d'accroître leurs connaissances scientifiques et techniques et leur participation au mieux-être de leur communauté	Nombre de jeunes initiés	√	√	√	√
	1.3 Élaborer et mettre en oeuvre une stratégie visant à intéresser les aînés et les nouveaux retraités à la pratique de ce type de loisir et à accroître leur qualité de vie et leurs connaissances scientifiques	Stratégie approuvée par le CA Nombre de nouveaux pratiquants Évaluation des résultats		√	√	
	1.4 Concevoir et rendre disponible aux membres des outils administratifs afin de les supporter dans leurs responsabilités liées à la gestion de leur organisation et de leurs activités	Nombre de nouveaux outils Réactions des membres		√	√	

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec**  
**Plan de développement 2004-2008**

Orientation	Objectif de développement	Indices de mesure	Échéancier de réalisation			
			An 1	An 2	An 3	An 4
2. Établir de nouveaux partenariats financiers et de nouveaux partenariats affinitaires pour maximiser la réalisation de la mission et les réponses aux attentes des membres	2.1 Élaborer et mettre en œuvre un plan de partenariat financier afin d'accroître de 20 % l'autofinancement	Plan approuvé par le CA Évaluation des résultats	√	√		
	2.2 Élaborer et mettre en œuvre un plan de partenariat affinitaire afin de maximiser la réalisation des activités et des projets	Plan approuvé par le CA Évaluation des résultats	√	√		
	2.3 Évaluer la faisabilité de la création d'une fondation afin de permettre un soutien à l'innovation	Étude déposée au CA			√	

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec**  
**Plan de développement 2004-2008**

Orientation	Objectif de développement	Indices de mesure	Échéancier de réalisation			
			An 1	An 2	An 3	An 4
3. Accroître la contribution des membres au développement de la Fédération et de la pratique de l'« horticulture »	3.1 Élaborer et mettre en œuvre un plan de communication afin de diffuser l'expertise de la Fédération et de ses membres	Plan approuvé par le CA Évaluation des résultats		√	√	
	3.2 Mettre en place des structures visant la tenue de rencontres régionales et ce, afin d'accroître les échanges, les alliances, et les partenariats entre les membres	Nombre de rencontres Réactions des membres		√	√	√
	3.3 Maintenir le nombre de membres de la Fédération et le degré de fidélité de ses membres	Nombre de membres	√	√	√	√
	3.4 Assurer une utilisation optimale des ressources humaines, techniques et financières afin d'augmenter la performance de la Fédération envers ses membres et la population	Plan d'action approuvé par le CA Évaluation des résultats	√	√		
	3.5 Améliorer les outils de communication destinés aux membres et à la population afin d'accroître leur efficacité, la contribution des acteurs et la qualité des contenus	Plan d'action approuvé par le CA Évaluation des résultats		√	√	

**Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec**  
**Plan de développement 2004-2008**

Orientation	Objectif de développement	Indices de mesure	Échéancier de réalisation			
			An 1	An 2	An 3	An 4
4. Réaffirmer l'importance de la pratique active de l'« horticulture » en reconnaissant l'expression de son excellence et les innovations favorisant son développement	4.1 Organiser des activités ou des concours afin de souligner l'excellence dans la pratique, l'engagement bénévole et la contribution exceptionnelle au développement	Nombre de groupes, de partenaires et d'individus reconnus	√	√	√	√
	4.2 Organiser un colloque pour les membres et la population afin de diffuser des nouveautés scientifiques et techniques et des résultats de recherche	Colloque organisé Nombre de participants Réactions des participants				√
	4.3. Élaborer et mettre en œuvre un plan de communication visant la promotion des retombées sociales, culturelles et économiques de la pratique active de l'« horticulture »	Plan approuvé par le CA Évaluation des résultats		√	√	

## Bibliographie

DESCHÊNES, Gaétan. *L'histoire de l'horticulture au Québec*, Éditions du Trécarré, 1996

Secrétariat à l'action communautaire autonome du Québec. *Orientations gouvernementales en matière d'action bénévole* «Parce que j'aime ça...encore plus!

Site : <http://.mess.gouv.qc.ca/francais/saca/presentation/>

Ministère de la Culture et des Communications

*Enquête sur les pratiques culturelles*, 1999

Site : [http://www.mcc.gouv.qc.ca/statistique/pratiques\\_culturelles.htm](http://www.mcc.gouv.qc.ca/statistique/pratiques_culturelles.htm)

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation.

*L'horticulture en bref...au Québec*, Portrait statistique 2001

Site : <http://www.agr.gouv.qc.ca/>

THIBAUT, André. *Laboratoire en loisir et vie communautaire*

Observatoire québécois du loisir, volume 1, numéro 1, mai 2003

Site : <http://www.mamsl.gouv.qc.ca/sportloisir/documents/2-98.aspx>

Conseil de la science et de la technologie.

*Une interface entre les sciences, la technologie et la société*, Rapport de conjoncture 2004

Site : <http://www.cst.gouv.qc.ca>

RYAN, Claude. Président d'honneur du Forum québécois du loisir 2003, Montréal,  
1<sup>er</sup> octobre 2003

Site : <http://www.loisirquebec.com>

THIBAUT, André. *Laboratoire en loisir et vie communautaire*,

UQTR - Forum québécois du loisir, 1<sup>er</sup> octobre 2003

Site : <http://www.loisirquebec.com>

Conseil de la science et de la technologie.

*La culture scientifique et technique au Québec : bilan*, 2002

Site : <http://www.cst.gouv.qc.ca>

GAUDREAU, Léopold. *Incidences environnementales des loisirs sur les milieux naturels et les ressources vivantes*. Les Presses de l'Université du Québec, Trois-Rivières, Québec.

Loisir et société : 13, 1990

CÔTÉ, Daniel. *Les loisirs des jeunes*, Conférence, Colloque international sur le loisir, Trois-Rivières, Université du Québec à Trois-Rivières, 1994



GAGNON, Pierre et BLACKBURN, Éline. *Le loisir et la municipalité un défi de société... une réponse aux défis collectifs*, Presses de l'Université du Québec, 1994

GAUTHIER, Guy. *Les personnes âgées et le loisir*, Conférence, Colloque international sur le loisir, Trois-Rivières, Université du Québec à Trois-Rivières, 1994

DELISLE, Marc-André. *Loisir et vieillissement de la population : quelques éléments de réflexion sur la dynamique des rapports entre ces deux phénomènes*. Conférence, Colloque international sur le loisir, Trois-Rivières, Université du Québec, 1994

Ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie.  
*Politique québécoise de la science et de l'innovation : savoir changer le monde. 2001*  
Site : <http://www.mderr.gouv.qc.ca/>

Secrétariat à l'action communautaire autonome du Québec.  
*Politique gouvernementale : L'action communautaire, une contribution essentielle à l'exercice de la citoyenneté et au développement social du Québec*, septembre 2001  
Site : <http://.mess.gouv.qc.ca/francais/saca/presentation/>

Ministère des Affaires municipales, du Sport et du Loisir.  
*Cadre d'intervention gouvernementale en matière de loisir et de sport*, 1995  
Site : <http://www.mamsl.gouv.qc.ca/accueil.asp>

Ministère du Développement économique et régional et de la Recherche  
Site : <http://www.mderr.gouv.qc.ca/>

**ANNEXE 1**

**PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2004-2007**

**CONSULTATION DES MEMBRES**

**QUESTIONNAIRE**

**Octobre 2003**

# PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2004-2007 DE LA FÉDÉRATION DES SOCIÉTÉS D'HORTICULTURE ET D'ÉCOLOGIE DU QUÉBEC

## CONSULTATION DES MEMBRES

### QUESTIONNAIRE

#### A) Mission

Depuis sa fondation en 1978, la **Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec** a revu sa **mission** qui est sa raison d'être. Celle-ci étant son **étoile polaire qui guidera ses grandes orientations futures**, la **Fédération** doit **s'assurer** que cette mission adoptée en 1985 et actuellement en vigueur est **toujours aussi pertinente et complète**.

Les éléments suivants sont une copie conforme de ceux enregistrés lors du changement de dénomination sociale. Ils ont été approuvés par les membres de la Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec en assemblée générale spéciale, le 8 juin 1985.

Pour aider la Fédération dans sa démarche d'actualisation de sa mission, vous êtes donc invités à nous donner **votre opinion sur tous les éléments qui la composent, soit sur les objectifs suivants :**

1. Regrouper les sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec.

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

2. Représenter et défendre les intérêts de ses membres et leur fournir des services de toute nature en relation avec les buts de la corporation.

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

3. Informer le public de façon appropriée sur l'horticulture comme forme de loisir.

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

4. Collaborer à l'amélioration des connaissances des québécois et des québécoises sur les bienfaits de la pratique de l'horticulture et du respect de l'écologie.

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

5. Développer le goût de l'horticulture.

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_



## B) Bilan de la situation actuelle

La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec veut améliorer les résultats qu'elle livre à ses membres (les services) et à ses partenaires (entente de développement ou de services). Pour ce faire, la Fédération doit notamment **mieux connaître** les **réalités** vécues par ses membres et **mieux les comprendre** si elle **désire** mieux les **soutenir**.

- En référence à votre vécu, quels sont les **trois principaux impacts** des **fusions municipales** au niveau de la pratique amateur dans le domaine de **l'horticulture** et de **l'écologie** :

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

- **Votre organisme** a sûrement **établi** des **partenariats** ou des **alliances avec des intervenants** de son milieu. Comment qualifiez-vous vos relations avec :

1. les écoles  
*non satisfaisante* \_\_\_\_\_ *satisfaisante* \_\_\_\_\_ *excellente* \_\_\_\_\_

2. les municipalités  
*non satisfaisante* \_\_\_\_\_ *satisfaisante* \_\_\_\_\_ *excellente* \_\_\_\_\_

3. les entreprises privées  
*non satisfaisante* \_\_\_\_\_ *satisfaisante* \_\_\_\_\_ *excellente* \_\_\_\_\_

4. les autres organismes  
*non satisfaisante* \_\_\_\_\_ *satisfaisante* \_\_\_\_\_ *excellente* \_\_\_\_\_

**Si** vous avez indiqué que **certaines relations** sont **non satisfaisantes**, veuillez **préciser** en quelques mots la **nature du soutien** que pourrait vous **offrir la Fédération** pour les améliorer.

---

---

---

- Votre organisme rencontre-t-il des **difficultés à recruter des bénévoles**?

oui \_\_\_\_\_ non \_\_\_\_\_

**Si oui**, quelles sont les trois principales difficultés :

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_

● **La Fédération** offre à ses membres une gamme variée de **services**. À votre avis, **lesquels** devraient être **maintenus** tels qu'offerts, **améliorés** pour mieux répondre à vos besoins ou **abandonnés** simplement :

- site Internet [www.fsheq.com](http://www.fsheq.com) qui permet aux membres d'avoir accès rapidement à l'information qui leur est utile et nécessaire. Les membres ont aussi l'opportunité de créer leur propre page Web, sans frais, sur ce site et la possibilité d'avoir une adresse de courriel du type «mon\_organisme@fsheq.net» ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- bulletin, *l'HORTIQUOI*, qui sert de lien entre la Fédération et ses membres ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- rabais de 18 à 35 % offert par certaines maisons d'édition lors d'achats de livres ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- liste de conférenciers et de conférencières disponibles pour les réunions des membres ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- prêt de vidéocassettes et de diapositives, liste fournie sur demande ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- cartes gratuites à l'usage des membres des sociétés et des comités permettant des rabais de 10 à 15 % dans plusieurs jardineries et pépinières ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- plan d'assurance responsabilité civile à un coût minimal ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- conseils pour la fondation et la gestion d'une société ou d'un comité ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- stages de formation pour les juges de niveau local (concours «Maisons fleuries») ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- consultations à un coût minimal, avec les conseillers du service juridique du Regroupement Loisir Québec (RLQ) ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- abonnement gratuit à la revue *Fleurs, Plantes et Jardins* à chaque société et comité ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- promotion des concours «Fleurir le Québec», «Maisons fleuries» et «Les Routes fleuries du Québec» ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- programme «L'horticulture et les jeunes» ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- congrès annuel, lieu d'échanges entre les membres et de décisions à l'assemblée générale;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- présence à des salons et à des expositions pour la promotion de l'horticulture et de l'écologie sur le plan national et international ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- trousse du concours «Faites la cour aux oiseaux» qui comprend un guide de fonctionnement à l'intention des organisateurs et des juges, des affiches et des dépliants de promotion ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- «Journées d’horticulture» organisées pour les membres ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- ententes et alliances avec différents partenaires nationaux pour diversifier et accroître les services aux membres ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- répertoire des fleurs emblèmes des municipalités ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- organisation et animation de rencontres régionales des membres ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- représentation de la Fédération au niveau international, entre autres à l’Association Internationale d’Horticulture pour faire connaître le savoir-faire du Québec ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- outils de promotion : affiches, brochures et dépliants sur la Fédération et l’horticulture ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- présence dans les médias écrits et télévisés pour la promotion de la Fédération et de l’horticulture ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- guide pour l’organisation d’événements tels congrès, rencontres diverses ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- documents de support pour les membres tels que :
  - structures de fonctionnement d’un organisme
  - répertoire des descriptions des tâches
  - document sur le recrutement et la gestion des bénévoles*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_
- pochette d’information pour les nouveaux membres et les partenaires ;  
*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_



- promotion de l'excellence : Concours Marie-Victorin, Commanderie Québécoise de l'Ordre National de Romarin ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- répertoire «Des Jardins à visiter» ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- agenda des activités et des événements des sociétés rendus disponibles à tous les membres ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- service d'information aux membres et à la population ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- émission de certificats à des organismes dont l'excellence est reconnue ;

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

- émission de certificats à des individus dont l'excellence est reconnue.

*maintenir* \_\_\_\_\_ *améliorer* \_\_\_\_\_ *abandonner* \_\_\_\_\_

**Si vous proposez d'améliorer ou d'abandonner** certains services, veuillez préciser en quelques mots **la nature des améliorations** ou les **raisons** qui motiveraient **l'abandon** de certains autres :

---

---

---

**Si vous croyez que la Fédération devrait offrir de nouveaux services**, nous vous invitons à nous en **proposer trois** que vous jugez **prioritaires** :

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_

**C) Projections pour l'avenir :**

*À votre avis, sur quel(s) dossier(s) ou dans quel(s) domaine(s) devraient porter les efforts de développement de la Fédération pour les trois prochaines années? En nommer trois par ordre de priorité et expliquer en quelques mots ce qui motive vos propositions :*

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

**D) Autres**

*Commentaires, recommandations et/ou propositions que vous désirez porter à l'attention de la Fédération :*

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Signature facultative de l'organisme**

\_\_\_\_\_

*La Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec remercie  
le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche  
pour le soutien financier qu'il lui a accordé  
pour le financement de base de ses activités et ce,  
pour les années financières 2003-2004 et 2004-2005*